



Tjänsteskrivelse

Datum

2025-05-15

Vår referens

Jörgen Dehlin

Verksamhetscontroller

jorgen.dehlin@malmo.se

Årlig rapportering inköp och upphandlingar, Upphandlingsplan 2025-2026 STK-2024-830

Sammanfattning

Malmö stad gör inköp för 9–10 miljarder kronor varje år. Nästan all typ av verksamhet som kommunen bedriver kräver inköp av varor, tjänster och entreprenader av olika slag. Upphandlingsplan 2025-2026 ger en översiktlig bild av de upphandlingar som planeras, vilka ekologiska och sociala krav kommunen ställer och hur dessa följs upp. I planen beskrivs kommunens utvecklingsarbete för att stärka inköpsverksamheten och därmed bidra till en socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar stad.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen godkänner Upphandlingsplan för Malmö stad 2025-2026
2. Kommunstyrelsen anmodar samtliga nämnder att fortsätta att strukturera och planera sin inköps- och upphandlingsverksamhet med beaktande av vad som framkommer i Upphandlingsplan 2025-2026

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 250526 Årlig rapportering av inköp och upphandlingar - Upphandlingsplan 2025-2026

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2025-05-26

Kommunstyrelsen 2025-06-04

Beslutet skickas till

Arbetsmarknads- och socialnämnden

Fritidsnämnden

Funktionsstödsnämnden

Förskolenämnden



Grundskolenämnden
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden
Kommunstyrelsen
Kulturnämnden
Miljönämnden
Revisorskollegiet
Servicenämnden
Stadsbyggnadsnämnden
Tekniska nämnden
Valnämnden
Överförmyndarnämnden
Stadskontoret, ekonomiavdelningen
Stadskontorets handläggare

Ärendet

Malmö stad gör inköp för 9–10 miljarder kronor varje år. Nästan all typ av verksamhet som kommunen bedriver kräver inköp av varor, tjänster och entreprenader av olika slag. Enligt beslut i kommunfullmäktige 2020 redovisar kommunens nämnder varje år till kommunstyrelsen sina största inköpsområden, sina planerade upphandlingar samt hållbara och innovativa aspekter relaterat till inköp och upphandling.

Upphandlingsplan 2025-2026 är ett resultat av en gedigen rapportering från Malmö stads nämnder. Planen ger en översiktlig bild av de upphandlingar som planeras, vilka ekologiska och sociala krav kommunen ställer och hur dessa följs upp. I planen beskrivs kommunens utvecklingsarbete för att stärka inköpsverksamheten och därmed bidra till en socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar stad.

Under 2024 har fokus varit att genomföra beslut som redan fattats i riktning mot en mer robust, resilient och hållbar inköpsverksamhet. Det är framför allt tre parallella och samspelande steg som tagits. En utbildningsplattform har skapats, ett gemensamt upphandlings- och avtalssystem har upphandlats och håller på att implementeras och riktlinjerna för inköpsverksamheten har reviderats. Under 2025 kommer nämnder och styrelser att påbörja arbetet med att ta fram egna riktlinjer för inköpsverksamheten, upphandlings- och avtalssystemet kommer sättas i drift och förutsättningarna för att införa ett inköpsanalyssystem kommer att utredas.

Under 2024–2025 formeras en funktion på stadskontoret för att möta kommunfullmäktiges beslut att fördjupa arbetet med att följa upp sociala villkor i tecknade avtal. Funktionen syftar till att minska risken för arbetslivskriminalitet och utgörs av en samverkan mellan stadskontoret och tekniska nämndens och servicenämndens förvaltningar. Initialt fokuserar funktionen på arbetsrättsliga villkor inom riskbranscherna transport, lokalvård och bygg- och anläggningstjänster.



Därutöver fortsätter det redan pågående arbetet med att följa upp sociala villkor generellt i kommunövergripande avtal.

Under perioden 2025–2026 planerar stadskontoret att genomföra ett trettiotal kommunövergripande ramavtalsupphandlingar. Inom ramen för dessa är några aspekter av särskilt strategiskt intresse. Det kommer att ske en synkronisering och utveckling av Malmö stads avtal avseende textilier för att möta nya EU-direktiv och svensk lag kring insamling av textilier. En elhandelspolicy har formulerats och antagits av kommunfullmäktige och denna kommer att ligga till grund för prissäkring av el i kommande elavtal. Ett nytt avtal avseende IT-arbetsplatsen kommer att bli mer flexibelt vad gäller sortiment, krav på längre hållbarhet, återtag, tillgång till begagnade produkter och rekonditionering av redan inköpta produkter.

Stadskontorets förslag

Stadskontoret föreslår att kommunstyrelsen godkänner Upphandlingsplan för Malmö stad 2025-2026. Kommunstyrelsen föreslås också anmoda samtliga nämnder att fortsätta att strukturera och planera sin inköps- och upphandlingsverksamhet med beaktande av vad som framkommer i Upphandlingsplan 2025-2026.

Ansvariga

Pamela Lindqvist Nämndsekreterare
Gabriella Manieri Upphandlingschef
Anna Westerling Ekonomidirektör
Andreas Norbrant Stadsdirektör